

**Alliances asymétriques et développement des PME dans les pays en voie de développement :  
le cas des PME marocaines**

Résumé : Cette thèse traite des alliances asymétriques liant des PME marocaines à de grandes firmes étrangères au Maroc. Une alliance asymétrique se caractérise par un déséquilibre de taille et de ressources entre les partenaires. Dans quelle mesure de telles alliances peuvent-elles contribuer, si elles le peuvent, au développement des PME marocaines ? L'analyse est faite dans une démarche qualitative, par études de cas, à travers un modèle combinant deux approches théoriques des plus citées dans le management stratégique, la théorie des coûts de transaction et l'approche par les ressources. Nous montrons que sous certaines conditions, les alliances, bien qu'asymétriques, permettent effectivement le développement des PME marocaines.

**Mots clefs :** Alliances asymétriques, Développement des PME marocaines, Théorie des coûts de transaction, Approche par les ressources.

**Abstract:** This thesis deals with asymmetric alliances linking Moroccan SMEs to large foreign firms. An alliance is asymmetric when there is an imbalance in size and resources between partners. To which extent such alliances may contribute to the development of Moroccan SMEs? The analysis is done in a qualitative approach, through case studies, using a model combining two theoretical approaches among the most cited in the strategic management, the Transaction cost theory and the Resource based view. We show that under certain conditions, alliances, although asymmetric, actually allow the development of SMEs in Morocco.

**Keywords:** Asymmetric Alliances, Moroccan SMEs development, Transaction cost theory, the Resource based view.

**زجوم**

نا طبسح خناو، ءبكسشننا ب دزق ناو ىججنا ف شراىخنا لال خبب ءص نخ نا، قظنا نخ نا س غ ثبفنبحخنا عىضىي تنبسننا ره لوئخ  
لءبسح ب ه . قننا ف بسبك ثب ج ثبكسش ثب بسع نا تطرىخ ناو بسعنا ثالبوق  
م حخنا اره هوق؟ ثب بسع نا تطرىخ ناو بسعنا ثالبوق نا قى ف ىبسح ا ثبفنبحخنا ره نخ طسح يدى ا نا  
ف نبكح ت سظ، ثب ج اسخسالا قزادالا ف لئكذ سثكالا ت سظنا ج ه ب نا ي ثا ب نخ ج بجد قى ل عسخسى، ثالبسح تسازد لال خى، ف ك ج ه ف  
فوسظ مظ ف ثحبنا اره لال خى س هظ . بظق نا ج ه و ثالبسح نا  
ثب بسع نا تطرىخ ناو بسعنا ثبكسشننا زىطخب اللع ح س، تىفبكخى س غ نخ بك او، ثبفنبحخنا ا، ثب عى  
حاتفم تاملك