



# AVIS DE SOUTENANCE DE THÈSE

**Pierre MARIN**

CANDIDAT(E) au DOCTORAT SCIENCES DE GESTION,  
à **L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**  
SOUTIENDRA PUBLIQUEMENT sa THÈSE

**le 24 novembre 2014 à 9h30**  
**à L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**  
**Amphithéâtre Présidence**

SUR LE SUJET SUIVANT :

**Analyse des effets des pratiques de mutualisation sur la performance des organisations publiques locales : le cas des Services départementaux d'incendie et de secours**

JURY :

**Michel BLANCKAERT, Colonel, SERVICE DÉPARTEMENTAL D'INCENDIE ET DE SECOURS DES P.A**

**David CARASSUS, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**

**Robert FOUCHET, Professeur des Universités, INSTITUT DE MANAGEMENT PUBLIC ET GOUVERNANCE TERRITORIALE**

**Jacques JAUSSAUD, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**

**Evelyne LANDE, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ DE POITIERS**

Pau, le 17 novembre 2014

Le Président et,  
Par délégation, le Vice-Président du Conseil Scientifique

Cette recherche doctorale propose une analyse de l'impact des pratiques de mutualisation et de leur mise en œuvre sur la performance globale des organisations publiques locales. Deux temps sont mobilisés dans ce sens. La première partie de cette recherche décrit, tout d'abord, le cadre théorique et conceptuel de cette étude. Une définition de la mutualisation est ainsi proposée, en s'appuyant non seulement sur les pratiques privées et publiques actuelles, mais aussi sur les cadres théoriques liés (en particulier celui des coûts de transaction). La notion de performance est aussi conceptualisée et caractérisée dans une logique multidimensionnelle. De plus, les modalités de mise en œuvre des démarches de mutualisation sont décrites pour constituer, au total, un modèle de recherche et des hypothèses faisant le lien, direct et indirect, entre pratiques de mutualisation, modalités de mise en œuvre et performance des collectivités locales. La seconde partie de cette recherche combine deux approches empiriques pour mettre à l'épreuve notre modèle de recherche. Cette étude repose ainsi sur l'usage mixte d'une méthode quantitative, avec une enquête réalisée auprès des services départementaux d'incendie et de secours (SDIS) en France, et d'une méthode qualitative, à travers l'analyse approfondie d'une recherche-intervention de trois ans effectuée au sein d'un SDIS. Les résultats de la recherche mettent en évidence, notamment, le caractère indispensable des modalités de mise en œuvre des pratiques de mutualisation comme levier de performance globale, dégageant un certain nombre de facteurs clés de succès. De manière plus générale, ces résultats constituent des facteurs d'apprentissages importants pour la réforme locale actuelle, où la mutualisation, interne et externe, est souvent avancée comme une réponse au contexte financier contraint.

**MOTS CLES :** mutualisation ; performance ; modalités ; changement organisationnel ; fusions-acquisitions ; collaboration ; coûts de transaction ; étude qualitative ; étude quantitative

**Pierre MARIN**

Enseignant-chercheur en sciences de gestion - IAE Pau-Bayonne

CREG - Chaire OPTIMA

Université de Pau et des Pays de l'Adour