

**L'avenir de la gouvernance d'entreprises en Chine.  
Une réflexion liée à l'internationalisation des entreprises chinoises**

**Résumé :**

L'objectif de cette étude est de définir le mode de gouvernance d'entreprise (GE) le plus adapté pour accompagner les entreprises chinoises dans leur développement économique international. Dans la première partie, nous présentons une étude approfondie de la littérature existante sur la gouvernance d'entreprise. Dans un deuxième temps, la deuxième partie étudie la situation de la GE dans onze pays (États-Unis, Japon, Allemagne, France, Royaume-Uni, Italie, Brésil, Canada, Russie, Inde et Espagne) afin de mettre en évidence les éléments fondamentaux de ce type de problématique. Dans la troisième partie la situation de la Chine est analysé, du point de vue de son contexte général et de sa GE en particulier.

Enfin, une analyse critique du concept de GE est proposée, ainsi qu'une étude comparative et synthétique des douze cas de GE sélectionnés (dont la Chine). Cette étude est complétée par trente entretiens de hauts dirigeants des différents pays concerné (principalement d'entreprises cotées) en vue de mieux comprendre le contexte opérationnel de la GE. L'étude met ainsi en relief la situation particulière de la Chine : Ses spécificités et ses limites sont établies et des recommandations pour l'adaptation et l'amélioration de sa GE, conçue comme un mécanisme d'accompagnement de son internationalisation, sont proposés.

**Mots clés :** Gouvernance d'entreprise, structure du capital, conseils, République Populaire de Chine, entreprises chinoises.

**JEL classification:** G30, G32, G34 et G38