

Edito



Jean-Jacques RIGAL
Directeur

Des ATOUTS à mieux faire CONNAÎTRE

École de formation supérieure au Management au sein d'une université publique, l'IAE des Pays de l'Adour a pour vocation d'accompagner ses étudiants au travers de divers itinéraires de formation. Son projet pédagogique consiste à développer des filières liées aux sciences fondamentales de la gestion des organisations en Licence, Master et Doctorat.

L'IAE : de la recherche à la formation

Les deux missions clés de l'IAE sont axées sur la formation et la recherche. Les formations sont ainsi régulièrement actualisées et enrichies par le travail collectif de recherche fondamentale ou appliquée réalisé par des enseignants-chercheurs du Centre de Recherche et d'Études en Gestion (CREG).

L'IAE : l'International au service du local

Depuis sa création en 1963, l'IAE implanté sur Pau et sur Bayonne a su combiner collaboration avec les entreprises locales (dont elle connaît parfaitement les problématiques) et ouverture à l'International notamment l'Amérique latine, le Canada et l'Asie, favorisant ainsi la mise en place de partenariats pérennes avec d'autres établissements d'enseignement et de recherche.

L'IAE : développeur de la relation étudiant-entreprise

L'IAE a fait de l'esprit d'entreprendre son ambition qui se décline sur l'ensemble de ses programmes : acquisition de connaissances et de compétences tout en assurant un accompagnement personnalisé et professionnel. De nombreux intervenants extérieurs sont impliqués dans les formations au sein de comités de pilotage, du conseil d'administration de l'IAE ou bien encore comme chargés d'enseignement. Ils contribuent à la réalisation de notre objectif : mettre l'étudiant et son projet au cœur de la pédagogie tout en l'insérant progressivement sur le marché de l'emploi. L'apprentissage, nouvel axe directeur, vient d'être intégré au master Direction Administrative et Financière et sera prochainement étendu à d'autres formations.

Nos formations spécialisées et nos compétences scientifiques assurent le développement de notre structure sur le marché international. Ce positionnement répond directement aux demandes des étudiants et des entreprises.



L'iae : lieu de libre échange intellectuel

La fonction première de l'IAE dépasse la stricte transmission des connaissances. Cette école est d'abord un lieu où se créent les nouveaux savoirs et où ils se transmettent immédiatement. La recherche, avec l'approche du monde entrepreneurial, constitue une de ses fonctions fondamentales. Ainsi, dix-huit enseignants-chercheurs et cinquante intervenants professionnels dispensent des formations de qualité. Six cents étudiants dont une cinquantaine en provenance de l'étranger suivent des cours de Master 2 (Bac+5) et Master 1 (Bac+4) afin de bénéficier de l'expertise et de l'expérience de leurs professeurs.

Ce lien école-recherche-entreprise permet un libre-échange intellectuel. La notion de formation professionnelle est tellement inscrite dans l'esprit de notre école que les membres du conseil d'administration sont pour la plupart des professionnels et certaines entreprises parrainent des formations comme le Master DAF. Nos principaux axes de développement, avec l'International pour l'IAE, participent au renforcement du partenariat avec le monde des entreprises par le biais d'interventions régulières et croissantes de cadres ou de dirigeants d'entreprise, de stages d'entreprise proposés aux étudiants en alternance et par le versement de la taxe professionnelle.



Beau SUCCES pour le SEMINAIRE → EURO-ASIE

L'IAE a eu le grand honneur de recevoir pour la première fois en ses lieux les 10 et 11 novembre derniers, le séminaire International de Recherche Europe Asie créé en 1994.

Le professeur Jacques JAUSSAUD, organisateur de cette manifestation et Directeur du Centre de Recherche et d'Étude en Gestion, rappelle la teneur des débats :

Monsieur JAUSSAUD, quelles ont été les caractéristiques de ce séminaire ?

L'IAE des Pays de l'Adour a été choisi pour cette nouvelle édition.

Nous avons conservé la dynamique des précédentes éditions organisées comme chaque année avec l'IAE de Poitiers et avec l'appui de l'Université National de Yokohama au Japon.

Ce séminaire proposait d'offrir à la cinquantaine de participants, dont vingt-cinq intervenants-chercheurs chargés des travaux, une opportunité de réfléchir et d'échanger ensemble. Ces échanges fructueux feront l'objet de publications dans des revues académiques internationales. Nous envisageons de publier un ouvrage chez un éditeur de renommée mondiale.

Indiquez-nous brièvement la thématique des travaux abordés ?

Il est difficile de résumer en quelques mots les vingt-cinq travaux abordés



cette année. C'est pourquoi je me contenterai de n'en citer qu'un « The Current Global Financial Crisis : do Asian Economies show contagious or Interdependency effects ? (Ireland) ».

D'où venaient les intervenants chercheurs ?

Nous avons souhaité renforcer la coopération internationale en matière de recherche. Nous avons donc fait appel à des chercheurs d'une quinzaine de pays d'Europe et d'Asie : Grande-Bretagne, Espagne, Japon, Australie, Indonésie... La coordination et le travail logistique pour organiser cette rencontre n'ont pas été de tout repos. Mais l'enjeu

nécessitait une importante implication de la part des équipes d'enseignants, de chercheurs et des personnels administratifs qui n'ont pas ménagé leurs efforts pour que ce séminaire soit une réussite.

Des ENSEIGNANTS- CHERCHEURS de l'IAE à → l'HONNEUR

C'est un grand plaisir et un honneur pour l'IAE d'accueillir cette année sur son site bayonnais un nouvel enseignant-chercheur agrégé de l'enseignement supérieur, monsieur Antoine RENUCCI. Spécialiste de la Finance, Monsieur RENUCCI nous vient de l'université Paris-Dauphine au sein de laquelle il continuera à enseigner ponctuellement. Notre intérêt se porte également sur Messieurs Marc VALAX et David CARASSUS qui ont soutenu avec succès leur habilitation à diriger des recherches. Enseignants depuis dix ans dans notre établissement, Monsieur VALAX est spécialisé en Gestion des Ressources Humaines et Monsieur CARASSUS en Comptabilité, Contrôle, Audit.

Comment expliquez-vous le succès et la reconnaissance internationale de ce séminaire ?

Considéré comme une manifestation majeure, ce séminaire comportait un volet institutionnel et scientifique. Le volet institutionnel concernait les modalités et les réalisations de coopération avec des universités asiatiques, ce qui est assez unique pour être souligné.

Le volet scientifique réunissait des chercheurs confirmés et des doctorants

venus présenter leurs travaux. Les participants ont pu apprécier les débats conduits et les échanges se sont avérés très productifs.

Nous souhaitons continuer encore long-

temps avec les universitaires asiatiques.

L'IAE est fier d'avoir su organiser avec brio ce séminaire. À notre tour de passer le relai à l'université d'Hiroshima pour l'édition du séminaire 2010.

WORKSHOP ville → MANAGEMENT

Le 5ème Workshop Ville-Management s'est tenu les 9, 10 et 11 juin derniers à l'Université de Pau. De telles rencontres sont l'occasion de promouvoir les échanges entre praticiens, institutionnels et universitaires. À l'initiative du groupe de recherche ville-management, ces rendez-vous, depuis 1994, visent à mettre en place des manifestations académiques consacrées au management des collectivités locales. Le thème général de ce 5ème Workshop était « Une analyse comparative des outils et modèles de gestion de la performance publique locale à l'échelle internationale ». Des universitaires et praticiens sont venus du monde entier pour animer cette rencontre : français, norvégiens, anglais, allemands, canadiens. La thématique abordée durant ces trois jours fut l'occasion pour ces intervenants cosmopolites de partager leurs expériences personnelles, leurs techniques et pratiques. Les interventions synthétiques ont été suivies avec attention privilégiant les objectifs tant conceptuels qu'opérationnels.

Ce 5ème séminaire n'aurait pu connaître un déroulement idéal sans l'organisation parfaite assurée par le centre d'Expertise sur la réforme de l'Administration locale du conseil de l'Europe et au sein de l'IAE par le Centre De Recherche et d'Etude en Gestion.



Mission en Chine : Objectif → RECRUTEMENT D'ETUDIANTS



L'IAE des Pays de l'Adour accueille chaque année une quarantaine d'étudiants chinois de l'université de Tianjin, à l'Est de Pékin.

Le Directeur Délégué de l'IAE, Monsieur Camille CHAMARD, revient avec nous sur le déroulement de la mission annuelle de recrutement qu'il a réalisée avec deux de ses collègues, Marc VALAX et Patrick PESQUÉ, au mois de juin.

Quels sont les critères retenus pour la sélection des étudiants ?

Cette mission requiert toute notre attention, car de notre sélection dépend la réussite des étudiants. Nous procédons à l'entretien approfondi de chacun des candidats de niveau Bac + 4 afin d'évaluer d'une part leur niveau de français ou d'anglais et d'autre part leur capacité à vivre dans une autre culture. Il est à noter que ces candidats n'ont pas à maîtriser d'outils de gestion particuliers puisqu'ils sont accueillis, au même titre que les étudiants français, dans une formation en double compétence (le Master Administration des Entreprises) qui vise précisément à doter les étudiants d'une formation généraliste en gestion en plus d'une formation initiale (littéraire, scientifique notamment). A cela s'ajoute l'entretien obligatoire mené par Campus France en vue de l'obtention de leur visa.

Y a-t-il un équilibre entre les candidats masculins et féminins lors de ces sélections ?

Non, ce qui est frappant c'est que parmi la centaine de candidats chinois auditionnés, nous avons constaté que le pourcentage de jeunes femmes était nettement supérieur à celui des jeunes hommes. Cette constatation n'est pas une surprise, car elle reflète la volonté de la gent féminine de se battre pour

faire reconnaître ses compétences professionnelles au même titre que celles des hommes. Cette formation en France peut être, pour elles, un gage de réussite et leur permettre d'obtenir un poste dans leur pays qui est encore frileux à l'embauche de personnel féminin pourtant expérimenté.

Envisagez-vous de modifier votre système de recrutement cette année ?

Non, nous ne modifierons pas fondamentalement notre système de recrutement qui a fait ses preuves. En revanche, le nombre de candidats est en constante augmentation alors que le nombre de places qui leur est réservé est stable. Cela nous conduit à en tenir compte et le niveau d'exigence s'élève d'année en année.

Quel est l'intérêt de ce partenariat avec l'université de Tianjin ?

Les frontières géographiques en matière de management n'existent plus réellement. De fait, l'IAE peut et a tout intérêt à renforcer sa reconnaissance au niveau international. Les partenariats avec les universités chinoises prouvent que la valeur de nos formations n'est plus à démontrer. Peu d'écoles peuvent se targuer de ce privilège de pouvoir communiquer directement avec la Chine. Notre objectif n'est pas uniquement basé sur l'accueil des étudiants chinois, mais surtout de les intégrer directement au tissu économique local en leur proposant un stage dans nos entreprises.

Ces dernières ont parfaitement évalué l'enjeu de cette coopération qui pourra à plus ou moins long terme leur ouvrir les portes de l'export sur la Chine et dans toute l'Asie.

MASTER DAF : → ACCENT MIS sur l'APPRENTISSAGE

Le Master DAF créé il y a 2 ans connaît un nouveau développement. Madame Gisèle MENDY BILEK, responsable du Master, nous présente les nouveautés 2009-2010 :

« Le Master DAF prépare durant 2 ans une vingtaine d'étudiants à la fonction clé de Directeur Administratif et Financier. Les formations, plus théoriques en première année, plus pratiques en 2ème, sont assurées par des enseignants chercheurs de l'IAE et par des intervenants extérieurs : experts-comptables, avocats, contrôleurs de gestion, directeurs administratif et financier etc. Nous avons la chance d'avoir le soutien de 2 partenaires de renom : la CGPME Aquitaine et la DFCG (association Direction Financière Contrôle Gestion). Ces 2 partenaires nous ont appuyés début 2009, dans notre démarche auprès du Conseil Régional pour ouvrir une formation en apprentissage en Master 2. C'est chose faite depuis mai et



début octobre, nous avons accueilli 15 étudiants qui ont débuté leur alternance (1 semaine de cours, 3 semaines en entreprise). Le Master 2 est donc plus que jamais proche du milieu professionnel, ce qui laisse présager d'une insertion très rapide de nos futures promotions. Notre objectif cette année est de maintenir un effectif raisonnable, avec 30 étudiants maximum, et d'élargir notre recrutement à d'autres régions françaises. »

LE MASTER CCA : → un des FERS DE LANCE de l'IAE

Le Master Comptabilité, Contrôle, et Audit dont l'objectif est de préparer les étudiants à passer le DSCG (Diplôme supérieur de comptabilité et de Gestion) est un des masters les plus reconnus de France. Notre partenariat privilégié avec l'Ordre des Experts-Comptables, est une des raisons qui suscite chaque année l'engouement de très nombreux candidats pour l'IAE. Les statistiques démontrent que près de 100 % des élèves diplômés réussissent à s'insérer dans le monde du travail, moins de six mois après leur sortie de cette spécialité. Les

étudiants ont des débouchés garantis dans la région et dans toute la France. L'employabilité immédiate de nos diplômés est soulignée par les entreprises qui les accueillent.

MASTER MANAGEMENT DE LA SANTE : → OUVERTURE aux 2^{èmes} années

Le Master Management de la Santé, créé il y a seulement un an, a ouvert sa 2^{ème} année (Master2) en Septembre à Bayonne.

Mme Sandrine CUEILLE, en tant que responsable de ce master, pouvez-vous nous détailler ses spécificités ?

Le master est ouvert aux professionnels en alternance. Nous accueillons, sur nos 25 étudiants de 2^{ème} année, une large majorité de dirigeants et de cadres d'établissements hospitaliers publics et privés, de cadres de maisons de retraite, d'associations du domaine médical, etc. Une grande partie de la 2^{ème} année est consacrée aux périodes de stage. Les cours sont eux – plus que dans d'autres

Masters – largement dispensés par des professionnels.

Comment expliquez-vous l'engouement de nombreux candidats pour un Master si récent ?

Il répond à un besoin. Notre région, surtout la côte atlantique, est connue pour sa densité en établissements médicaux et de soins, centres de thermalisme et de thalassothérapie. Nous avons d'ailleurs créé un module « Tourisme et Santé » en partenariat avec l'Institut du Thermalisme de Dax, composante de l'Université de Bordeaux 2. Nos étudiants peuvent, s'ils le souhaitent, obtenir un D.U (Diplôme Universitaire) complémentaire au master.

Quels sont les débouchés pour vos étudiants ?

Ils sont nombreux et variés. Ils concernent tous les postes d'encadrement dans les hôpitaux, les cliniques, les maisons de retraite, les organismes, associations et institutions publiques des domaines de la Santé et du médico-social (Enfance, Handicapé, etc.) ou les postes dédiés à ces domaines dans les collectivités (Mairies, Conseils Généraux, Régions, etc.). Face à de telles opportunités, nous ne devrions pas avoir de mal à remplir nos promotions d'une trentaine d'étudiants !



* Christophe ZUCK, étudiant en Master 2 « Management et Systèmes d'information » :

« J'ai trouvé dans le Master MSI tout ce que je recherchais : un enseignement intéressant et varié, des enseignants et des intervenants extérieurs de qualité et des débouchés presque garantis. J'ai pu apprécier l'encadrement qui est vrai-

ment proche des étudiants, c'est rassurant de se sentir accompagné tout au long de ses études ! »

* Sarah ROIG et Guillaume BERNARDAUS à l'issue de leur soutenance de stage de fin d'études :

« La formation théorique est très complète et il faut reconnaître que les intervenants et professeurs extérieurs nous apportent beaucoup. Les partenariats avec les entreprises sont vraiment

porteurs pour nous, il est primordial de les poursuivre et de les développer. Le matériel mis à notre disposition est très moderne, le personnel administratif est à notre écoute, c'est tout l'avantage d'un campus à taille humaine. Quant à la qualité de vie à l'IAE, elle est très agréable, rythmée par les nombreuses activités proposées par les associations. Malheureusement, faute de temps nous n'en profitons pas beaucoup ! »

→ La 2^{ÈME} EDITION du GALA de l'IAE

Suite au succès rencontré en 2008, par le 1^{er} Gala de l'IAE (250 participants), l'association des étudiants de l'IAE, IMAGE, présidée par Monsieur Jacques GUILBERT, prépare la 2^{ème} édition. Le gala 2009 aura lieu le 28 novembre au Palais Beaumont. L'occasion pour les étudiants, diplômés, enseignants, intervenants extérieurs et invités de se

retrouver, d'échanger et de passer une excellente soirée très animée autour d'un buffet dansant dont le thème sera le cinéma.

L'association IMAGE est un référent pour plus de 1000 élèves et anciens diplômés de l'IAE des Pays de l'Adour qui souhaitent garder le contact entre eux.

L'association propose toute l'année aux étudiants, un accompagnement et une assistance complets dans la construction de leur parcours personnel et universitaire.

Afin de faciliter l'intégration dans le monde étudiant, l'association IMAGE organise régulièrement des activités culturelles et des sorties sportives.

→ IAE des Pays de l'Adour

Domaine Universitaire
Avenue du Doyen Poplawski
BP - 575 - 64012 Pau Cedex - France
Campus de Pau : (33)5 59 40 81 40
Campus de Bayonne : (33)5 59 40 81 10
Fax : (33)5 59 40 81 60
E.mail : iae@univ-pau.fr



<http://iae.univ-pau.fr>