

BIENVENUE

L'IAE souhaite la bienvenue à **Nicolas MICHAMBLE** nouveau directeur administratif et financier ainsi qu'à **Fatéma SAFY** Maître de conférence spécialisé en ressources Humaines.



Nicolas MICHAMBLE, responsable administratif et financier

Après mes études en gestion (Management de l'entreprise) et en arts du spectacle (études théâtrales) j'ai travaillé de 2001 à 2010 à l'UPPA en tant que directeur de l'action artistique et culturelle et des maisons de l'étudiant (Pau et Bayonne).

Par la suite, j'ai pris 3 ans de disponibilité pendant lesquelles j'ai exercé la fonction de chef d'entreprise spécialisée dans l'ingénierie de projets culturels ainsi que dans l'accompagnement (gestion, structuration, développement) des entreprises culturelles.



Fatéma Safy-Godineau, Maître de conférence en sciences de gestion IAE - UPPA

Après ma thèse de doctorat spécialisée dans le secteur sanitaire, social et médico-social, soutenue à l'université de Paul Valéry-Montpellier III, j'ai été également enseignante-vacataire, puis Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche au sein de l'Université Paul Valéry, où j'ai enseigné auprès d'étudiants de différents niveaux (licence et master) en formation initiale ou continue.

J'ai intégré l'IAE de Pau et des Pays de l'Adour en septembre 2013 où je suis à présent responsable du Master 1 Management Public des Collectivités Locales. J'y enseigne la gestion des ressources humaines, l'initiation à la gestion, et la théorie des organisations.

Brèves

- **Journée campus ouvert 08 février 2014**
Une journée « campus ouvert » sur le campus de Bayonne sera prévue le samedi 08 février 2014, vous pourrez vous renseigner sur les formations proposées par l'IAE de Pau-Bayonne.

- **Début du chantier des nouveaux locaux de l'IAE sur le campus de Pau.**

- **mars 2014 : rencontre avec le directeur de la faculté d'Administration et Sciences Comptables de l'Université fédérale de Rio de Janeiro pour un projet d'accord.**

- **Visite de Mingfeng Tang** (centre franco chinois de Chengdu). L'IAE a accueilli la semaine du 26 septembre 2013 Madame Mingfeng TANG, Directrice du Centre Franco-Chinois de Recherche et d'Innovation Responsable de la Formation et des Echanges Franco-Chinois de l'Ecole de Management de l'université de CHENGDU et directrice des relations internationales. Grâce à l'accord de coopération international qui lie l'IAE PAU BAYONNE et le centre franco chinois de Chengdu les étudiants de l'IAE peuvent chaque année effectuer un semestre d'études en Chine.

Remise diplômes & gala IAE
20 décembre 2013

Le 20 décembre aura lieu le gala de l'IAE : Une table ronde ainsi que votre remise des diplômes précèdera cette soirée de gala.

Auditorium du Casino municipal de Biarritz.

Thème du gala : «Au casino...l'IAE annonce la couleur»

PROGRAMME PREVISIONNEL

→ 16h30
Table ronde Entreprises : « De l'ancrage territorial au rayonnement international »
Co animée par : Camille Chamard et Olivier Mégnac. Avec la participation de M. Mazoyer (Turbomeco), M. Gaudio (Labeyrie), M. Bordenave (Atelier du chocolat).
Renseignements et inscriptions gratuites: direction.iae@univ-pau.fr
05.59.40.81.81

→ 18h00
Remise des diplômes aux étudiants de la promotion 2013 à l'auditorium du Casino municipal.

→ 20h30
Cocktail, dîner et soirée gala dans la salle des Ambassadeurs, organisés par l'IAE et le BDE.

→ 04h00
Fin de la soirée et départ des étudiants de Pau. Une navette Pau-Bayonne est prévue.



News de l'iae

n°6 - Décembre 2013

L'IAE, Ecole universitaire de management à votre service !

S'affirmer comme une école universitaire de management relève aujourd'hui davantage du défi que de l'évidence !

En effet, depuis plus de 50 ans les IAE ont bâti un modèle singulier au cœur de l'enseignement supérieur et de la recherche publics. Fondé sur le triptyque « enseignement-recherche-entreprises », les IAE permettent d'allier excellence académique et professionnalisation.

... Sélection à l'entrée... effectif adapté par promotion... encadrement rapproché... programmes riches & variés... proximité avec les entreprises... alternance & stages de professionnalisation... ouverture sur l'international... rôle moteur de la recherche... rigueur universitaire... les IAE sont une astucieuse combinaison des avantages des Ecoles de Management privées ou consulaires à ceux des valeurs de l'Université.

Néanmoins, pour pouvoir exister, ce modèle doit relever un défi : s'intégrer dans l'Université, plongée au cœur de réformes sans précédent. Désormais organisées en pôles régionaux, les Universités cherchent encore leur mode de gouvernance. La recherche d'une taille critique étant devenue la seule préoccupation des décideurs, distillant l'idée qu'économies d'échelle, diffusion de savoirs de masse et gestion de l'Université par des cadres hautement compétents et spécialisés rendront l'Institution efficiente, efficace voire « performante ». Qu'en est-il de la « capacité organisationnelle » de ces grands ensembles déresponsabilisants ?

L'IAE propose de longue date un fonctionnement axé sur la qualité de service, sur la valorisation du lien entre l'Étudiant et l'Entreprise par le biais de son organisation interne. Chaque année, le corps professoral est audité par un organisme externe (SGS) sur ses missions d'enseignement et de recherche. Il en est de même de tout son personnel administratif qui accomplit au quotidien des tâches d'accompagnement des étudiants, des entreprises et des enseignants-chercheurs. Et les chiffres parlent d'eux-

mêmes (Enquête quantitative menée du 18 mars au 1er avril 2013 auprès de 9073 personnes) :

- 79 % des répondants estiment que « l'IAE est un label reconnu nationalement »,
- 93% jugent que « les formations dispensées dans les IAE sont des formations de qualité »,
- 88 % des répondants attestent que « la diversité des publics crée la richesse d'un IAE »,



- pour 88 % des professionnels « les formations dispensées dans un IAE répondent aux besoins des entreprises pour leurs recrutements »,
- 83 % d'insertion professionnelle à 6 mois,
- 27,8 K€ de salaire moyen à l'embauche des diplômés de masters à l'IAE.

Cette newsletter présente les derniers événements vécus au sein de l'IAE Pau-Bayonne mais aussi des nouveautés qui témoignent d'une dynamique de développement basée sur la conviction forte que les synergies Enseignement-Recherche-Entreprises constituent « l'ADN de l'IAE » et qu'associées à une véritable responsabilisation des acteurs-décideurs dans la gouvernance, ce modèle démontrera sa pérennité au service de ses parties prenantes.

Bonne lecture !

GALA
IAE Pau - Bayonne

TA R I F S :
- étudiants : 45 €
- extérieurs : 50 €
- BDE - IMAGE : 40€

AU CASINO
L'IAE ANNONCE LA COULEUR

CASINO MUNICIPAL ★ BIARRITZ
20 DÉCEMBRE 2013 ★ DÈS 16H30

Table Ronde • Remise des Diplômes • Soirée de Gala

RENSEIGNEMENTS ET RÉSERVATIONS
bde-iae.univ-pau.fr - bde.iaepaubayonne@gmail.com
Facebook : BDE solxAntE 4

NAVETTES
PAU → BIARRITZ

vente des billets ouverte

Quel est votre parcours avant de vous lancer dans un doctorat ?

Armelle Gomez : Mon parcours universitaire s'est effectué en deux temps.

Après une formation initiale à Toulouse II Le Mirail en Sociologie, mention Economie sociale (de 1998 à 2003), j'ai validé un Master 2 Recherche (appelé alors Diplôme d'Etude

Approfondie) à Paris X Nanterre en Sociologie économique. Pour des raisons personnelles, je suis partie vivre en Guyane puis à Toulouse pour enfin revenir dans ma région natale : le Pays Basque. Mon expérience professionnelle dans le domaine de l'Economie Sociale et Solidaire et de l'Action Sociale et les nombreuses interrogations qui en ont résulté m'ont conduite à reprendre un cursus universitaire, l'année dernière, en Master 2 Recherche à l'université de Bordeaux II Victor Segalen en Sociologie/ Science Politique.

Quel est le thème de votre thèse ?

A.G. : Je travaille sur le développement rural via une approche des circuits désintermédiés, plus couramment appelés circuits courts de proximité. On voit en effet aujourd'hui un véritable engouement autour de cette thématique de la relocalisation des activités économiques dû, en partie au moins, à la crise économique que nous traversons depuis 2008. Si à première vue, cette idée paraît relativement consensuelle, elle interroge en profondeur

les coordonnées du monde actuel et met en exergue les clivages sociaux sur la société de demain.

Pourquoi avoir choisi de faire un doctorat au sein du CREG à Pau, quels sont vos projets ?

A.G. : Je me suis engagée dans une thèse financée par une bourse CIFRE qui se réalise au sein d'une entreprise, en partenariat avec un laboratoire de recherche, le CREG. J'ai été recrutée par ETICoop, une association rattachée au Crédit Agricole qui s'interroge sur le rôle de la banque dans le développement local. Je suis aujourd'hui très heureuse de pouvoir travailler sur ce thème stimulant sous la direction de M. Camille Chamard en me nourrissant des contributions des sciences de la gestion et en y apportant mes connaissances en sociologie économique et politique. Je souhaite bien évidemment que cette collaboration soit fructueuse et qu'elle se poursuive, d'une façon ou d'une autre, au-delà de la thèse. ■



Armelle GOMEZ
Laboratoire de rattachement : CREG

COMPARAISON TRANSFRONTALIERE

Le projet de recherche «Comparaison transfrontalière France - Espagne des outils de gestion des établissements de santé», a été retenu par la CDAPP. Sous la responsabilité de Madame Emmanuelle Cargnello-Charles, sont impliqués le Directeur du Centre Hospitalier de Pau, le Directeur général de l'Agence Régionale de la Santé (ARS) Aquitaine, des enseignants-chercheurs de l'Université du Pays Basque et du CREG, spécialisés dans les questions de management de la santé, qui est un des thèmes de recherche majeurs du laboratoire. Ce projet d'une durée de deux années, nécessitera une analyse comparative, grâce à un contact direct avec les établissements publics de santé. Des rencontres dans les hôpitaux de la région Aquitaine, mais aussi du Pays Basque Espagnol seront organisés. Les entretiens porteront sur l'organisation du contrôle de gestion, mais aussi des outils de contrôles développés. Ils participeront largement à éclairer les particularités en termes de gestion des ces organisations de la région transfrontalière. ■

**Thèse en contrat CIFRE
La Gestion Prévisionnelle des
Emplois et des Compétences (GPEC).**

Cédric MOUSQUES, a obtenu un contrat CIFRE pour réaliser sa thèse au sein du CREG sous la direction de Madame Isabelle Franchistéguy et Monsieur Jacques Jaussaud.

C.M : Le sujet de ma thèse est le suivant : « **La mise en place de la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences dans le cadre de la restructuration d'un organisme de santé : le cas du groupe CAPIO BAYONNE** ».

La démarche de Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences accompagne un véritable projet d'entreprise. En août 2015, le groupe Capio Bayonne regroupera ses trois cliniques (clinique Paulmy, clinique Lafourcade et clinique Saint Etienne) en un grand pôle d'excellence.

Ce sujet présente la particularité d'être au croisement de trois thématiques scientifiques : la Gestion Prévisionnelle des Emplois et des Compétences (GPEC), le changement organisationnel et l'organisation hospitalière (plus particulièrement les cliniques privées).

Pouvez-vous nous expliquer ce qu'est un contrat CIFRE et comment l'obtenir ?

Les Conventions Industrielles de Formation par la REcherche (CIFRE) sont un accord tripartite signé

par une entreprise, un laboratoire de recherche et un doctorant. Elles font parties du panorama des modes de financement de thèse possibles (avec les allocations de recherche, les bourses et/ou contrats régionaux, européens, internationaux...). Une thèse CIFRE résulte d'un partenariat entre une entreprise et un laboratoire de recherche. L'entreprise mène une réflexion industrielle nécessaire à son développement et le laboratoire de recherche saisit l'opportunité de développer des axes de recherches scientifiques.

Pour le doctorant, ce dispositif permet de travailler en entreprise en accomplissant une mission à responsabilité de trois ans directement liée au sujet de thèse. **En tant que chargé de mission GPEC, je travaille en étroite collaboration avec l'ensemble des responsables des trois cliniques.**

Enfin, à l'issue des trois années de financement, le doctorant soutiendra une thèse composée d'un volet fondamental et d'un volet appliqué.

Cette modalité de formation doctorale m'a séduit car elle permet de bénéficier à la fois d'une expérience professionnelle de trois ans et de réaliser le doctorat dans un environnement de recherche déterminé. En CIFRE, le doctorant dispose de temps de présence aménagés. Mon temps de travail est ainsi réparti pour 50% entre mes travaux de recherche au CREG de l'UPPA, et 50% à ma mission de GPEC au sein de Capio Bayonne.

Pour obtenir un contrat CIFRE, il faut candidater sur le site de l'ANRT (Association Nationale de la Recherche et de la Technologie)¹. Je conseillerais aux futurs doctorants palois intéressés par ce dispositif de contacter les entreprises de la région. L'envoi d'un CV, d'une lettre de motivation et d'un support présentant un projet de recherche susceptible d'intéresser aussi bien l'entreprise que le dispositif CIFRE est nécessaire. L'UPPA (le CREG notamment) entretient des liens étroits avec les entreprises de la région. Il ne faut pas hésiter à se renseigner auprès des enseignants qui sont très proches de leurs étudiants. Pour ma part, la disponibilité et le soutien de mon directeur de mémoire dans la recherche d'un contrat CIFRE ont encouragé ma détermination à poursuivre mes études et favorisé l'obtention du contrat. ■

¹ <http://www.anrt.asso.fr/>. Les CIFRE sont intégralement financées par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche qui en a confié la mise en œuvre à l'ANRT.

NOUVEAU MASTER A L'IAE

Master DAF Banque

**Entretien**

Marie Caussimont, coresponsable du master 2 DAF en apprentissage.

Pour la rentrée 2014-2015 l'IAE de Pau-Bayonne proposera un master 2 direction administrative et financière spécialisé banque. Ce nouveau projet s'inscrit dans les objectifs de l'IAE : répondre à la demande de formation des entreprises en proposant des formations uniques, innovantes et à fort taux d'insertion professionnelle.

Pourquoi avoir souhaité créer ce master ?

Marie Caussimont : Nous avons été sollicités par le Crédit Agricole et son Centre de Formation des Apprentis implanté à Ustaritz pour proposer un master professionnel qui compléterait notre offre de formation. Notre master DAF comprend actuellement un parcours unique, orienté vers les PME. La nouvelle formation consistera cette fois en un parcours de master DAF orienté vers les banques, le master DAF parcours Conseiller professionnel banque.

Quelle sera son originalité ?

M.C : Les enseignements dispensés seront orientés vers le métier de Conseiller professionnel banque. Ils seront assurés par l'IAE, et le Centre de Formation des Apprentis du Crédit Agricole.

Au-delà, la spécificité de ce master tiendra surtout aux assurances que nous avons concernant ses débouchés : il donnera lieu à un apprentissage tout au long des deux ans, et l'ensemble des étudiants sera recruté par le Crédit Agricole, en réponse à ses besoins.

Quels sont les prérequis pour accéder à ce master ?

M.C : Les pré-requis pour accéder à ce master DAF parcours banque seront les mêmes que ceux du master DAF parcours PME : être titulaire d'une licence en économie et gestion, ou administration économique et sociale, et d'une manière générale de toute licence dans le domaine de la gestion. ■

Plus de renseignements :
marie.caussimont@univ-pau.fr

LE CHALLENGE JUNIOR ENTREPRISE DU MANAGEMENT INTERNATIONAL

Un nouveau partenariat avec l'atelier du chocolat à Bayonne

L'IAE de Pau-Bayonne lance, en partenariat avec l'Atelier du chocolat de Bayonne, le Challenge junior entreprise du management international, pour les étudiants du Master 2 Management international parcours commerce international.



L'exercice, à mi-chemin entre le jeu de simulation et la junior entreprise, consiste à mettre les étudiants dans le rôle de consultants en management international ayant pour objectif de proposer des plans de développement stratégiques et opérationnels à l'international pour une entreprise partenaire du jeu, l'Atelier du chocolat à Bayonne.

Cet exercice pédagogique innovant est en adéquation avec les objectifs du master Management International : former des cadres gestionnaires polyvalents culturellement, méthodologiquement et techniquement capables d'accompagner le développement à l'international des entreprises.

Les étudiants, regroupés en cabinets de consultants juniors, auront à imaginer un business plan international complet à partir de la réalité du terrain et de l'entreprise :

- réfléchir à une stratégie de développement international (Standardisation ou adaptation ? Stratégie de marque locale, de marque française, diversification ?)
- choisir un pays, une zone, effectuer des études de marché, de la culture gustative locale, de la concurrence
- monter un MIX International (Adaptation des produits de l'entreprise au marché local ? Positionnement en termes de prix ? Mode et orientation de la communication ? Mode de commercialisation ?)
- proposer un mode de présence de l'entreprise et ses produits sur le marché visé (export, représentation commerciale, implantation...). ■

DOUBLE DIPLOME AVEC L'UNIVERSITE DE MENDOZA ARGENTINE



L'une des priorités de l'IAE de Pau-Bayonne est son développement à l'international entre autres par le renforcement des relations avec les partenaires institutionnels et les entreprises, la promotion de la mobilité étudiante et enseignante et des travaux de recherche conjoints avec des enseignants-chercheurs exerçant à l'international.

Après avoir rencontré une représentante de l'université nationale de Cuyo, Mendoza (Uncuyo) en Argentine, l'IAE a décidé d'initier des démarches pour la mise en place d'un double diplôme avec cette université. L'objectif est de permettre aux étudiants d'obtenir leur diplôme en France ainsi que leur diplôme à l'Université de Cuyo, validant ainsi leur séjour académique.

L'université de Cuyo spécialisée en agroalimentaire, import-export et management international est un partenaire privilégié de l'IAE depuis deux ans. Trois étudiants du Master Management international Parcours Amérique latine ont déjà effectué leur séjour académique dans cette université et l'IAE a reçu 3 étudiants Argentins dans son Master Administration des Entreprises en anglais. ■

NOUVELLE FORMATION A L'IAE Préparation au Diplôme d'Expertise Comptable

Le diplôme d'Expertise Comptable permet d'exercer le métier d'expert comptable et de commissaire aux comptes en cabinet ou d'exercer des fonctions d'encadrement dans les domaines comptables et financiers (entreprises, associations, établissements de crédit, etc.).

Afin de répondre à la demande de l'Ordre des Experts Comptables, qui souhaitait pouvoir disposer pour ses membres d'une préparation au diplôme d'expertise comptable sur le territoire sud aquitain et Midi-Pyrénées, l'IAE a décidé d'ouvrir cette nouvelle formation intitulée : Préparation au Diplôme d'Expertise Comptable. ■