

AVIS DE SOUTENANCE DE THÈSE

Simon PETER

CANDIDAT(E) au DOCTORAT SCIENCES DE GESTION,
à **L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**
SOUTIENDRA PUBLIQUEMENT sa THÈSE

le 13 janvier 2015 à 13h30
à L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR
Amphi 120 - UFR D.E.G

SUR LE SUJET SUIVANT :

L'institutionnalisation du marché de la microfinance : le cas du Gabon.

JURY :

Bruno AMANN, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ PAUL SABATIER TOULOUSE 3

Pascal BARNETO, Professeur des Universités, INSTITUT D' ADMINISTRATION DES ENTREPRISES DE BORDEAUX

Emmanuelle CARNELLO-CHARLES, Maître de Conférences, HDR, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

Jacques JAUSSAUD, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR

Marielle PAYAUD, Maître de Conférences, HDR, INSTITUT D' ADMINISTRATION DES ENTREPRISES DE LYON

Pau, le 06 janvier 2015

Le Président et,
Par délégation, le Vice-Président du Conseil Scientifique



RESUME

Avec les orientations prises en 2002 par la Commission Bancaire de l'Afrique Centrale (COBAC) en vue de développer les activités microfinancières, le métier de la microfinance s'est transformé dans sa forme organisationnelle (en passant de l'informel au formel) mais aussi dans sa relation avec son environnement. L'observation du terrain met en lumière que cette perspective est largement déterminée par la coopération entre les très petites entreprises (TPE) et les établissements de microfinance (EMF) dont les pratiques managériales sont soumises à l'épreuve de la réglementation. A ce titre, la réglementation conditionne les pratiques des acteurs, et donc devrait contribuer au développement du marché et assurer la pérennité des EMF et TPE à travers leur coopération. Par rapport à ce qui précède, quels enseignements peut-on tirer de l'expérience gabonaise afin de générer une meilleure compréhension du problème de l'impact de la réglementation sur les acteurs du marché de la microfinance ?

Ce travail révèle qu'en environnement institutionnalisé, les EMF sont partagés entre deux attitudes : financière ou sociale. Il fait apparaître que plusieurs TPE, porteuses de projets, n'arrivent pas à bénéficier de l'offre du marché microfinancier. Ce paradoxe nous amène alors à interroger les différents comportements que la réglementation du marché de la microfinance traduit et induit. Nous avançons que ces comportements, de même que leur interaction, agissent sur la coordination des acteurs, c'est-à-dire sur la manière dont les EMF et les TPE sont gérés, ainsi que sur la coopération EMF/TPE.

Ce travail participe ainsi à une meilleure compréhension du marché de la microfinance au Gabon.

Mots clés : Institutionnalisation, Établissement de Microfinance, Très Petites Entreprises, pratiques managériales, théories contractualistes des organisations.

ABSTRACT

With the direction taken in 2002 by the Banking Commission of Central Africa (COBAC) to develop microfinance activities, the business of microfinance has turned in its organizational form (moving from informal to formal), but also its relationship to its environment. Our field observation shows that this perspective is largely determined by the cooperation between the very small enterprises (VSE) and microfinance institutions (MFIs) whose management practices are put to the test of regulations. As such, the regulation affects the behavior of actors and thus should contribute to market development and the sustainability of MFIs and VSE through their cooperation. Compared to the above, what lessons can be learned from the Gabonese experience to generate a better understanding of the problem of the impact of regulation on the market of microfinance?

We show that in an institutionalized environment, EMF have two options: a financial attitude and a social attitude. We show that many small businesses, with projects, are unable to benefit from the offer of the microfinance market. This paradox then leads us to question the different behaviors that the regulation of the microfinance market translated and induced. We induce that these behaviors as well as their interaction affect the internal organization of tasks (coordination) of the actors, that is to say on how EMF and VSE are managed, as well as the cooperation between EMF and VSE.

This work opens up new areas of understanding of the microfinance market in Gabon.

Keywords: Institutionalization, microfinance institution, very small businesses, management practices, contractarian theories of organizations.