



# AVIS DE SOUTENANCE DE THÈSE

**Marie-Claude MIREMONT POIGT**

CANDIDAT(E) au DOCTORAT SCIENCES DE GESTION,  
à **L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**  
SOUTIENDRA PUBLIQUEMENT sa THÈSE

le **03 juillet 2014 à 14h30**  
à **L'UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR**  
**U.F.R DEG - Amphithéâtre 120**

SUR LE SUJET SUIVANT :

**La dynamique "Ethique du Care", nouvel enjeu pour la gouvernance : contribution à l'analyse du concept et de sa pratique à l'hôpital**

JURY :

Emmanuel ABORD DE CHATILLON, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ P. MENDÈS-FRANCE GRENOBLE 2  
Christophe GAUTIER, Enseignant Contractuel UPPA, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR  
Jacques JAUSSAUD, Professeur des Universités, UNIVERSITÉ DE PAU ET DES PAYS DE L'ADOUR  
Marc VALAX, Maître de Conférences, HDR, INSTITUT D' ADMINISTRATION DES ENTREPRISES DE LYON  
Delphine VAN HOOREBEKE, Maître de Conférences, HDR, UNIVERSITÉ DU SUD TOULON-VAR

Pau, le 24 juin 2014

Le Président ~~et~~  
~~Par délégation, le Vice-Président du Conseil Scientifique~~

Le Président de L'Université,  
Mohamed AMARA

**UPPA Ecole doctorale Sciences Sociales et Humanités, ED481**  
**Soutenance de thèse de Marie-Claude MIREMONT**

3 juillet 2014

**Directeur de Thèse: Marc VALAX**

Laboratoire : Centre de Recherche et d'Etudes en Gestion ? EA4580

**Doctorat : Sciences de Gestion**

Sujet : Face à une focalisation stricte, sur les performances économiques, introduite par le Nouveau Management Public, les apports, dans le management, de l'éthique du *care* pour maintenir les valeurs spécifiques à la mission de soin de l'hôpital.

**« LA DYNAMIQUE « ETHIQUE DU CARE », NOUVEL ENJEU POUR LA GOUVERNANCE**  
**Contribution à l'analyse du concept et de sa pratique à l'hôpital en France »**

**Résumé**

Cette thèse traite de la crise de gestion à l'hôpital à partir de son cadre théorique et de son contexte actuel. Nous suggérons quelques pistes pour quitter la stricte centration économique en accordant plus de place à une orientation éthique. En effet, nous considérons que l'hôpital, de nos jours, se focalise plus sur les performances économiques que sur sa mission sanitaire.

Notre recherche développe de nouvelles tendances en gestion qui intègrent la théorie du *care*. A travers une étude qualitative nous décrivons et cherchons à comprendre différentes postures éthiques susceptibles de faire évoluer les outils de management pour l'actuel et futur système public hospitalier français.

Nous intégrons dans notre recherche de nombreuses théories (leadership, management éthique, responsabilité sociétale et *care*).

**Mots clés** : leadership, éthique managériale, *care*, empathie, valeurs managériales.

**"ETHICS AND CARE AS A NEW FOCUS TO PUBLIC HOSPITAL GOVERNANCE**  
***For a better understanding of the theoretical framework and everyday management actions in hospitals in France"***

**Abstract**

This PhD deals with the management crisis in the hospital explaining the theoretical framework and current habits of this subject. We do suggest some ways to leave a strict economic orientation and we would like to let more insights to an ethics focus. The main consideration that we have to point out is that the mission of the hospital nowadays is not strictly oriented on health but much more on economic performance.

Our research develops new trends in management with a deep focus on the theory of the "CARE". Following a qualitative methodology, we describe and make understand different ethics mindsets of the boards of hospitals as the starting point of a re definition of management tools for the actual and the future of public system in France.

We do integrate in our research many theories (leadership, managerial ethics, corporate social responsibility and *care*).

**Key words**: leadership, management, ethics, empathy, values, *care*.