

**Soutenance de these de Mme Qianxuan HUANG**  
**Sous la direction du professeur Jacques JAUSSAUD laboratoire CREG**  
05 février 2013 14h  
**« L'impact du contrôle familial sur la performance une recherche quantitative sur les sociétés cotées en Chine »**

---

**The Influence of Family Involvement on Business Performance — a Quantitative Research on Listed Companies in China**

**Abstract:**

The academic research about family businesses has spread out for years, and lately in broader field and more in-depth discussion. In China, the research about family businesses is not only relied on anecdotal observation and theoretical explanation, but also more and more empirical investigation and rational choice models were utilized in recent years. This paper compares the performance of family businesses (FBs) with non-family businesses (NFBs) in China for listed companies in Shanghai and Shenzhen Stock Exchanges. In addition, the paper finds better performance of FBs compared to NFBs, and among the former better performance of strong-controlled FBs compared to weak-controlled FBs in China.

**Key words:**

Family businesses, China, listed companies, performance

**L'impact du Contrôle Familial sur la Performance – une Recherche Quantitative sur les Sociétés cotées en Chine**

**Résumé :**

Cette thèse a pour objectif l'étude du management et de la performance de l'entreprise familiale par rapport à l'entreprise non-familiale en Chine continentale, en utilisant la littérature académique la plus récente et une investigation par approche quantitative. Sur la base de données collectées en 2007 et 2008 d'indicateurs financiers de plus que 1000 sociétés cotées à Shanghai et Shenzhen, cette thèse comparera les performances entre les entreprises familiales et non-familiales en Chine.

**Mots-clés :**

Entreprises familiales, Chine, sociétés cotées en Bourse, performance

家族因素对企业绩效的影响—来自中国上市公司的定量研究

**摘要**

世界范围内对家族企业的研究越来越广泛、深入与多样化，我国对于家族企业的研究也已不局限于理论性介绍和论述，更越来越着重于实证特别是定量研究。本文以 07, 08 年大量上市公司数据为样本，运用配对分析法比较了中国上市家族企业与非家族企业的绩效与财务结构差别，并对比了不同程度家族控制的企业之间的绩效差别，进而得出家族控制程度相对较强的企业的绩效优于家族控制程度较弱的企业。即，在中国上市公司中，所有权与管理控制权两权合一的家族企业要比聘用外部经理人管理的公司绩效占优。

**关键词**

家族企业；中国；上市公司；绩效